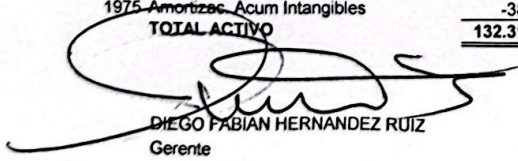



| Código ACTIVO                                 | 31/12/2025             | 31/12/2024             | % Var        | Código PASIVO                                 | 31/12/2025             | 31/12/2024             | % Var        |
|---|------------------------|------------------------|--------------|---|------------------------|------------------------|--------------|
| <b>CORRIENTE (1)</b>                          | <b>77.296.086.615</b>  | <b>80.751.409.389</b>  | <b>-4,28</b> | <b>CORRIENTE (4)</b>                          | <b>62.715.868.182</b>  | <b>64.384.508.585</b>  | <b>-2,59</b> |
| 11 Efectivo                                   | 19.888.659.431         | 25.929.830.385         | -23,30       | <b>Cuentas por pagar (7)</b>                  | <b>62.715.868.182</b>  | <b>64.384.508.585</b>  | <b>-2,59</b> |
| 1105 Caja                                     | 0                      | 0                      |              | 2302 Créditos obtenidos                       | 0                      | 0                      | 0,00         |
| 1110 Bancos y corporaciones                   | 19.888.659.431         | 25.929.830.385         | -23,30       | 2401 Adquisición de Bienes y Servicios Nales  | 1.852.409.304          | 2.425.120.058          | -23,62       |
| 12 Inversiones                                | 42.358.738.161         | 45.568.458.023         | -7,04        | 2402 Subvenciones por pagar                   | 1.803.865.264          | 1.301.317.622          | 38,62        |
| 1223 Inversiones de Administraci Liq          | 42.358.738.161         | 45.568.458.023         | -7,04        | 2407 Recaudo a Favor de Terceros              | 243.407.451            | 286.515.058            | -15,05       |
| 13 Cuentas por Cobrar (2)                     | 12.885.594.379         | 7.984.406.644          | 61,38        | 2436 Retención en la fuente e impuesto de tim | 0                      | 0                      | 0,00         |
| 1317 Prestación de Servicios                  | 11.760.004.211         | 6.793.438.191          | 73,11        | 2437 Retención impuesto de industria y comer  | 0                      | 0                      | 0,00         |
| 1384 Otras Cuentas por Cobrar                 | 1.125.590.168          | 1.190.968.453          | -5,49        | por pagar                                     | 0                      | 0                      | 0,00         |
| <b>NO CORRIENTE</b>                           | <b>55.023.242.510</b>  | <b>53.194.070.193</b>  | <b>3,44</b>  | 2440 Impuestos, contribuciones y tasas por pa | 529.687.000            | 567.000.000            | -6,58        |
| 13 Cuentas por Cobrar (3)                     | 0                      | 132.625.436            |              | 2445 Impuesto al Vr. Agregado IVA             | 0                      | 0                      | 0,00         |
| 1385 Cuentas por Cobrar Difícil Recaudo       | 3.455.326.243          | 3.436.232.162          | 0,56         | 2465 Premios por pagar                        | 9.035.221.759          | 10.858.631.386         | -16,79       |
| 1386 Detenido Acumulado de CXC (CR)           | -3.455.326.243         | -3.303.606.726         | 4,59         | 2710 Reserva técnica                          | 47.188.135.158         | 47.072.631.237         | 0,25         |
| 15 Inventarios (4)                            | 2.163.094.644          | 1.136.088.901          | 90,40        | 2511 Beneficios a los Empleados               | 2.041.326.315          | 1.174.822.902          | 73,76        |
| 1510 Mercancías en existencia                 | 1.988.740.676          | 997.970.082            | 99,28        | <b>NO CORRIENTE</b>                           | <b>578.370.181</b>     | <b>578.370.181</b>     | <b>0,00</b>  |
| 1514 Materiales y suministros                 | 174.353.968            | 138.118.819            | 26,23        | 25 Obligaciones laborales                     | 578.370.181            | 578.370.181            | 0,00         |
| 16 Propiedades, planta y equipo (5)           | 11.256.130.436         | 10.844.070.518         | 3,80         | 2511 Beneficios a los empleados               | 0                      | 0                      | 0,00         |
| 1605 Terrenos                                 | 9.266.389.512          | 9.266.389.874          | 0,00         | 2514 Provisiones para pensiones               | 578.370.181            | 578.370.181            | 0,00         |
| 1640 Edificaciones                            | 4.894.878.400          | 4.894.878.400          | 0,00         | 27 Pasivos estimados (8)                      | 445.293.196            | 618.329.610            | -27,98       |
| 1655 Maquinaria y Equipo                      | 387.873.032            | 275.191.360            | 40,95        | 2701 Provisión para contingencias             | 317.847.696            | 618.329.610            | -48,60       |
| 1660 Equipo Médico                            | 39.555.000             | 39.555.000             | 0,00         | 2790 Obligaciones Implícitas                  | 127.445.500            | 0                      | 1,00         |
| 1665 Muebles, enseres y equipos de oficina    | 2.275.460.787          | 2.218.359.588          | 2,57         | 29 Otros pasivos (9)                          | 154.892.916            | 80.140.712             | 93,28        |
| 1670 Equipos de comunicación y computación    | 1.333.841.702          | 919.111.308            | 45,12        | 2903 Depósitos Recibidos en Garantía          | 153.802.481            | 63.177.481             | 143,45       |
| 1675 Equipo de transporte, tracción y elevac. | 623.025.600            | 623.025.600            | 0,00         | 2990 Otros Pasivos Difendos                   | 1.090.435              | 16.963.231             | -93,57       |
| 1680 Equipo de Comedor, cocina, despensa      | 299.106.442            | 294.880.276            | 1,43         | <b>TOTAL PASIVO</b>                           | <b>63.294.238.363</b>  | <b>64.962.878.766</b>  | <b>-2,57</b> |
| 1681 Bienes de Arte y Cultura                 | 94.709.099             | 94.709.099             | 1,00         | <b>PATRIMONIO (10)</b>                        | <b>69.025.090.762</b>  | <b>68.982.600.816</b>  | <b>0,06</b>  |
| 1685 Depreciación acumulada                   | -7.846.332.348         | -7.669.653.197         | 2,30         | 32 Patrimonio institucional                   | 69.025.090.762         | 68.982.600.816         | 0,06         |
| 1695 Provision protecc.Propiedades,Planta,Eq  | -112.376.790           | -112.376.790           | 0,00         | 3208 Capital Fiscal                           | 35.176.716.861         | 35.176.716.861         | 0,00         |
| 19 Otros activos (6)                          | 43.767.112.074         | 42.349.999.675         | 3,35         | 3215 Reservas de Capitalización               | 15.401.004.782         | 7.983.275.648          | 92,9         |
| 1907 Anticipos Retención y Saldos a Favor     | 1.584.153.193          | 995.518.620            | 59,13        | 3225 Resultado de Ejercicios Anteriores       | 13.598.726.263         | 20.591.277.941         | -34,0        |
| 1908 Recursos Entregados Administración       | 1.647.538.528          | 1.593.177.219          | 1,00         | 3230 Resultados del ejercicio                 | 4.848.642.856          | 5.231.330.366          | -7,3         |
| 1951 Propiedades de Inversión                 | 39.665.057.377         | 39.665.027.377         | 0,00         | 3240 Superávit por valorización               | 0                      | 0                      |              |
| 1952 Depreciación Propiedades Inversión       | -1.214.681.142         | -376.595.091           | 3,36         | 3255 Patrimonio Institucional Incorporado     | 0                      | 0                      |              |
| 1970 Intangibles                              | 2.468.401.593          | 843.768.125            | -1,21        | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>              | <b>132.319.329.125</b> | <b>133.945.479.582</b> | <b>-1,2</b>  |
| 1975 Amortizac. Acum Intangibles              | -383.357.475           | -370.896.575           | -1,21        |   |                        |                        |              |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                           | <b>132.319.329.125</b> | <b>133.945.479.582</b> |              |   |                        |                        |              |

  
**DIEGO FABIAN HERNANDEZ RUIZ**  
Gerente

Revisó: Diana Roa


  
**JORGE ENRIQUE SOTELO PAEZ**  
Contador Público T.P. 102933-T

Vigilado Supersalud

**Anexo No. 4**  
**LOTERIA DE BOYACA**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

| Código                                 | Concepto  | 31/12/2025<br>\$       | 31/12/2024<br>\$       | % Var  |
|--|---|------------------------|------------------------|--------|
| <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>          |   | <b>125.290.761.951</b> | <b>118.232.673.272</b> | 5,97   |
| 43                                     | <b>Venta de Servicios (11)</b>                      | <b>125.290.761.951</b> | <b>118.232.673.272</b> | 5,97   |
| 4340                                   | Juegos de suerte y azar                             | 166.876.961.301        | 157.553.389.822        | 5,92   |
| 4395                                   | Rebajas, Devoluciones y Descuentos                  | -41.586.199.350        | -39.320.716.550        | 5,76   |
| 5                                      | <b>Costo de Ventas (13)</b>                         | <b>112.549.988.649</b> | <b>107.683.193.890</b> | 4,52   |
| 56                                     | Costos de Operación de Servicios                    | 112.549.988.649        | 107.683.193.890        | 4,52   |
| <b>GASTOS OPERACIONALES</b>            |   | <b>13.539.267.592</b>  | <b>12.044.421.431</b>  | 12,41  |
| 51                                     | <b>De administración (14)</b>                       | <b>12.929.983.574</b>  | <b>11.516.513.796</b>  | 12,27  |
| 5101                                   | Sueldos y salarios                                  | 3.678.238.518          | 3.361.392.292          | 9,43   |
| 5102                                   | Contribuciones imputadas                            | 120.100.349            | 33.804.306             | 255,28 |
| 5103                                   | Contribuciones Efectivas                            | 727.236.900            | 665.049.900            | 9,35   |
| 5104                                   | Aportes sobre la nómina                             | 27.049.300             | 29.358.900             | -7,87  |
| 5107                                   | Prestaciones sociales                               | 2.130.634.337          | 2.022.494.296          | 5,35   |
| 5108                                   | Gastos de Personal diversos                         | 601.642.816            | 615.330.794            | -2,22  |
| 5111                                   | Generales   | 4.310.927.416          | 3.431.304.383          | 25,64  |
| 5120                                   | Impuestos, contribuciones y Tasas                   | 1.334.153.938          | 1.357.778.925          | -1,74  |
| 52                                     | <b>De Operación</b>                                 | <b>0</b>               | <b>0</b>               | 0,00   |
| 5211                                   | Generales   | 0                      | 0                      | 0,00   |
| 5245                                   | Juegos de suerte y azar                             | 0                      | 0                      | 0,00   |
| 53                                     | <b>Provisiones, agotamiento, depreciaciones y a</b> | <b>609.284.018</b>     | <b>527.907.635</b>     | 15,41  |
| 5347                                   | Provisión para Deudores                             | 132.625.440            | 0                      | 1,00   |
| 5314                                   | Provisión para contingencias                        | 0                      | 0                      | 0,00   |
| 5360                                   | Depreciación de prop. Planta y Equipo               | 464.197.678            | 523.056.935            | -11,25 |
| 5366                                   | Amortización Intangibles                            | 12.460.900             | 4.850.700              | 156,89 |
| 54                                     | <b>Transferencias</b>                               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | 0,00   |
| 5411                                   | De Capital al Gobierno General                      | 0                      | 0                      | 0,00   |
| <b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b> |   | <b>-798.494.290</b>    | <b>-1.494.942.049</b>  | -46,59 |
| 48                                     | <b>OTROS INGRESOS (15)</b>                          | <b>6.503.727.983</b>   | <b>7.798.123.624</b>   | -16,60 |
| 4802                                   | Financieros   | 5.141.128.757          | 6.352.893.356          | -19,07 |
| 4806                                   | Ajuste por Diferencia de Cambio                     | 437                    | 2.462                  | -82,25 |
| 4808                                   | Otros Ingresos Ordinarios                           | 1.362.598.789          | 1.445.227.806          | -5,72  |
| 4810                                   | Extraordinarios                                     | 0                      | 0                      | 0,00   |
| 58                                     | <b>OTROS GASTOS (16)</b>                            | <b>326.903.837</b>     | <b>504.851.209</b>     | -35,25 |
| 5803                                   | Ajuste por diferencia de Cambio                     | 850                    | 1.209                  | -29,69 |
| 5804                                   | Financieros   | 126.209.891            | 0                      | 1,00   |
| 5821                                   | Impuesto a las Ganancias                            | 114.693.000            | 294.850.000            | -61,10 |
| 5890                                   | Otros Gastos Diversos                               | 86.000.096             | 210.000.000            | -59,05 |
| <b>EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO (8)</b> |   | <b>5.378.329.856</b>   | <b>5.798.330.366</b>   | -7,24  |
| 5821                                   | Impuesto sobre la Renta                             | 529.687.000            | 567.000.000            | -6,58  |
| <b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO (17)</b>    |   | <b>4.848.642.856</b>   | <b>5.231.330.366</b>   | -7,32  |

  
DIEGO FABIAN HERNANDEZ RUIZ  
Gerente

  
JORGE ENRIQUE SOTELO PAEZ  
Contador Publico TP 102933-T

Revisó: Diana Roa

Vigilado Supersalud